



Jaarverslag 2023

Jaarverslag 2023

Stichting Kledingbank Enschede

INHOUDSOPGAVE

1	Algemene gegevens	2
2	Doelstelling	3
3	Bestuur	3
4	Visie, Missie, Strategie en Kernwaarden	4
5	Organisatie	5
6	Bereik / Ingezamelde kleding	6
7	Subsidieverantwoording	10
8	Vooruitblik 2024	14
9	Ondertekening bestuur	14
10	Kledingbank in beeld	15
11	Bijlage verklaring kascommissie	16

1: ALGEMENE GEGEVENS

Naam	: Stichting Kledingbank Enschede
Adres	: Kuipersdijk 375
Postcode/plaats	: 7541 WN Enschede
Internet	: www.kledingbankenschede.nl
E-mail	: info@kledingbankenschede.nl
Telefoon	: 06 – 486 18 001
Facebook	: Kledingbank Enschede
KvK	: 54959063
ANBI	: 851507220
IBAN	: NL50 RABO 0141 8205 27
Openingstijden	: Maandag tot en met donderdag van 09:00 – 15:00 uur : Vrijdag van 09:00 – 12:00 uur

2: DOELSTELLING

De Stichting Kledingbank Enschede is sociaal/maatschappelijk partner van de Gemeente Enschede op het terrein van inkomensondersteuning voor de financieel zwakkeren.



Zij selecteert de aan haar gedoneerde gebruikte kleding, schoeisel en overige textielwaren uit op kwaliteit en verstrekt enkel de goedgekeurde items aan personen en gezinnen die niet (meer) beschikken over voldoende financiële middelen om in hun kledingbehoefte te kunnen voorzien.

Voorts verstrekt zij onder andere nieuw ondergoed, deels nieuwe kleding, nieuwe kinder winterschoenen en bedtextiel. Dit betreft producten die niet voldoende in bruikbare vorm via donaties bij ons binnenkomen.

Deze personen en gezinnen kunnen bij de Kledingbank terecht met een verwijsformulier van een erkende verwijzende instantie zoals o.a. het Budget Advies Team (BAT), het Formulieren Advies Punt (FAP), Voedselbank, wijkcoach of bewindvoerder. De door deze instanties uitgevoerde financiële toetsing waarborgt dat de juiste personen/gezinnen onze hulp krijgen.

3: BESTUUR

Het bestuur van Stichting Kledingbank Enschede bestaat uit drie personen.

B. Extercate : Voorzitter

H. van Hattem : Secretaris

H.J. Knol : Penningmeester



Het bestuur is onbezoldigd en vergadert afhankelijk van de omstandigheden ca. vier keer per jaar.

4: VISIE, MISSIE, STRATEGIE EN KERNWAARDEN

4.1 Visie

Ongeacht de conjunctuurfase waarin ons land zich bevindt blijkt in de praktijk dat armoede een vast gegeven is. Er is altijd een groep personen/gezinnen die door welke oorzaak dan ook in relatief grote armoede leeft. Wij zijn van mening dat deze mensen praktische ondersteuning nodig hebben om de vicieuze cirkel waarin zij zich vaak bevinden te kunnen doorbreken. Een deel van deze doelgroep heeft een beperkte mate van zelfredzaamheid in onze steeds complexer wordende digitaliserende wereld. Daarom is gerichte ondersteuning zeer wenselijk c.q. noodzakelijk.

Het concept van de circulaire economie biedt tegen een lage kostprijs mogelijkheden hun (financiële) situatie te verbeteren c.q. te verlichten.

4.2 Missie

Stichting Kledingbank Enschede richt zich op de bovengenoemde doelgroep in de gemeente Enschede. Zij voorziet hen van kwalitatief goede, herbruikbare en nog modieuze kleding. Inwoners van Enschede en omstreken doneren deze kleding aan de kledingbank om gratis onder mensen van de doelgroep te verstrekken. De kledingbank wordt financieel en materieel gesteund door de gemeente Enschede, donerende particulieren en ondernemers. Ons vrijwilligersteam vormt de menselijke basis van de kledingbank.

4.3 Strategie

Om onze visie en missie te kunnen realiseren zijn er een aantal basisvoorwaarden waaraan moet worden voldaan.

- Voldoende kwalitatief goede gedoneerde kleding (schoeisel en overig textiel)
- Voldoende geschikte, enthousiaste en gemotiveerde vrijwilligers
- Voldoende financiën om de exploitatiekosten te betalen

Het hiernaast afgebeelde krukje staat symbool voor de kledingbank. Als één van de drie poten wegvalt, valt net als het krukje de kledingbank om.



Ad. 1

Door continue via Social Media, onze website en mond tot mond reclame te wijzen op onze activiteiten doneren steeds meer mensen hun gebruikte kleding aan ons. Hiermee helpen wij vele honderden gezinnen elk jaar weer opnieuw aan modieuze en kwalitatief nog goede kleding. Kwalitatief niet bruikbare kleding wordt verkocht als vooden. Van deze opbrengst wordt een deel van onze exploitatiekosten betaald én kopen wij onder andere nieuw (kinder-) ondergoed.

Ad.2

Door een prettige werkomgeving te creëren en leuke en leerzame activiteiten te organiseren, boeien en binden wij vrijwilligers aan ons. Mede door hun werkervaring bij de kledingbank slagen vrijwilligers er ook in een betaalde baan te vinden.

Ad. 3

Met de subsidie van de gemeente Enschede betalen wij (het grootste deel van) onze exploitatiekosten. Door extra inkomsten uit de opbrengst van vooden en giften c.q. donaties zijn wij in staat om onze dienstverlening een iets breder karakter te geven.

4.4 Kernwaarden

- We stellen de klant centraal
- We behandelen iedereen respectvol
- We spreken met elkaar, niet over elkaar
- We zeggen wat we doen, en we doen wat we zeggen.

4.5 Samengevat

Door al deze aspecten in de praktijk te brengen is de kledingbank Enschede in 10 jaar tijd uitgegroeid tot een goed georganiseerde en maatschappelijk betrokken partner van de gemeente Enschede. Daarmee levert Kledingbank Enschede jaarlijks een belangrijke bijdrage aan het lenigen van de financiële nood van veel personen en gezinnen.

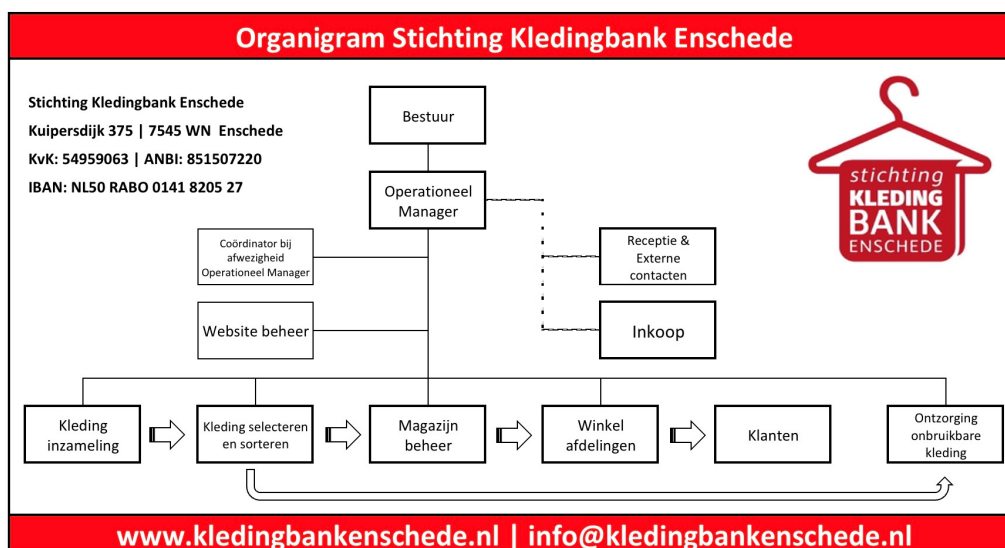
5: ORGANISATIE

5.1 Structuur

Bij de Kledingbank werken ca. 40 vrijwilligers, welke één, twee of drie dagdelen werken. De dagelijkse aansturing geschiedt door de operationeel manager.

Binnen de Kledingbank zijn de volgende functies/afdelingen/processen te onderscheiden:

- Management / externe contacten en communicatie
- Klanten en vrijwilligers planning
- Receptie
- Kleding inzameling
- Kleding selectie en sortering
- Inkoop van nieuwe kleding, schoenen, textiel en overige zaken
- Magazijn
- Winkel
- Afscheiden van afgekeurde kleding



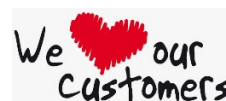
5.2 Kleding

Inwoners van Enschede en omstreken doneren hun gebruikte kleding. Kleding die aan de kwaliteitsnormen voldoet sorteren we en wordt naar kledingtype opgeslagen in het magazijn. Vanuit het magazijn vullen we de winkelvoorraad aan.



5.3 Klanten

Klanten kunnen op basis van een verwijzing, door een daartoe aangewezen instantie, op afspraak een bezoek brengen aan de kledingbank. Zij maken zelf telefonisch een afspraak met de kledingbank. Op de dag van het bezoek leveren zij het verwijfsformulier in. Wij geven uitgezochte kleding pas mee als het verwijfsformulier in ons bezit is.



5.4 Afgekeurde kleding

Kleding welke niet aan de kwaliteitseisen voldoet komt niet in de winkel terecht, maar wordt tegen een kiloprijs verkocht aan een partner welke deze kleding een andere herbestemming geeft. Deze herbestemming heeft ook een charitatief karakter. Van de opbrengst wordt een deel van onze exploitatiekosten bekostigd en wordt er o. a. nieuw ondergoed gekocht en kledingstukken welke in onvoldoende mate wordt ingebracht.



Door actieve communicatie via onze Facebookpagina, artikelen in de Huis-aan-Huis bladen en mond tot mondreclame, weten steeds meer mensen ons te vinden voor het inleveren van hun kleding. Door het plaatsen van kledingcontainers is de afgifte van kleding niet meer beperkt tot onze openingstijden. Dit heeft ook tot een sterke toename van de ingebrachte kleding geleid. Al deze kleding komt niet in de gemeentelijke afvalstroom terecht. Helaas storten sommigen ook afval in de kledingcontainers. Dit moeten wij dan weer tegen kosten laten afvoeren.

5.5 Vrijwilligers

Zoals eerder opgemerkt vormen vrijwilligers één van de poten van het symbolische krukje. Voor een goed functioneren is de kledingbank daarom afhankelijk van een competent en gemotiveerd team van vrijwilligers. Om diverse redenen verlaten ons ook vrijwilligers. Wij merken dat het steeds moeilijker wordt om geschikte vrijwilligers te vinden. Dit stelt de kledingbank echter ook voor uitdagingen om het team op voldoende sterkte te houden. Dit was ook in 2023 het geval en zijn er de nodige wisselingen geweest. Het duurt enige tijd voordat nieuwe vrijwilligers zijn ingewerkt.



De vrijwilligers werken met veel plezier en betrokkenheid bij de kledingbank. Het bestuur en het management voert een actief beleid om het werken bij de kledingbank aantrekkelijk te houden, ofwel “boeien en binden”. Zo zorgen we voor een mooie en prettige werkomgeving, het rouleren van taken en last but not least het organiseren van activiteiten ter lering en vermaak.

5.6 Bereik

Het bereik is in 2023 ten opzichte van 2022 licht toegenomen. Naast reguliere klanten werden we ook dit jaar geconfronteerd met diverse soorten vluchtelingen. Divers qua geografische herkomst qua status.



5.7 Activiteiten

Zoals bekend is de Kledingbank geen projectmatige, maar een procesmatige organisatie. Onze activiteiten zijn dagelijks terugkerende processen zoals onder punt 4.1 genoemd. Die processen bekijken we constant met een kritische blik en daar waar het nog beter kan doen we dat. We ervaren elke dag opnieuw dat de beschikbare ruimte een groot knelpunt vormt. Voorts staat het aantal vrijwilligers onder druk. Dit maakt ons kwetsbaar.



5.8 Verwijzers

Verwijzers zijn essentieel voor het toetsen van de financiële situatie teneinde ervoor te zorgen dat onze hulp bij de juiste doelgroep terecht komt. Want we zijn een organisatie voor tijdelijke noodhulp en verwachten dat onze klanten, voor zover dat binnen hun mogelijkheden ligt, ervoor zorgen dat ze zo snel mogelijk weer zelfredzaam worden. Anders komt er een moment dat we de hoeveelheid klanten niet meer aan zouden kunnen



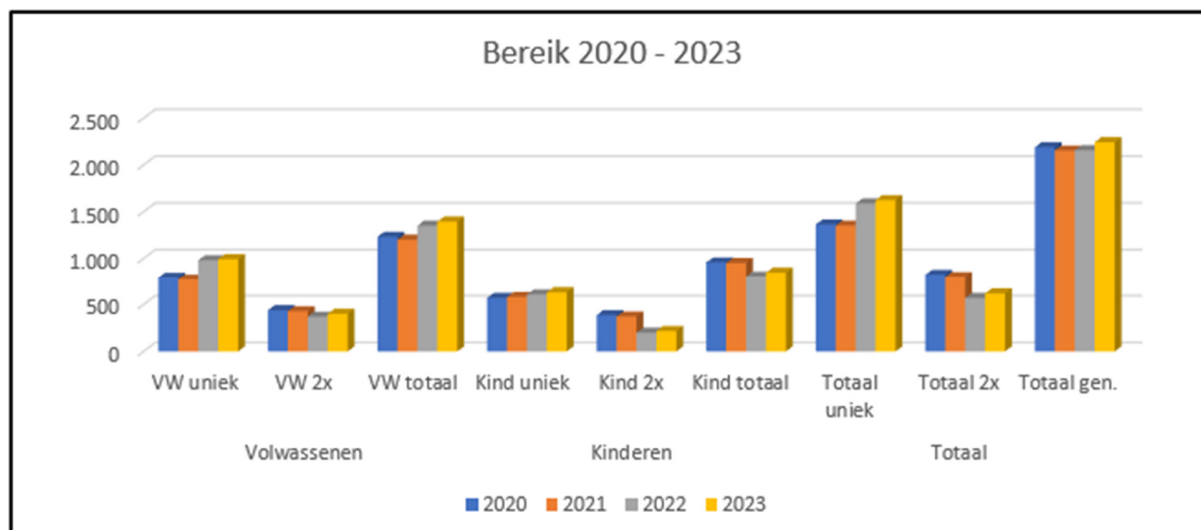
6: BEREIK / INGEZAMELDE KLEDING

6.1 Bereik 2020 - 2023

In 2023 hebben wij t.o.v. 2022 meer personen/gezinnen kunnen helpen, zoals uit onderstaande cijfers blijkt. Hierbij is opgemerkt dat de cijfers van 2022 een kleine correctie hebben ondergaan.



Jaar	Volwassenen			Kinderen			Totaal		
	VW uniek	VW 2x	VW totaal	Kind uniek	Kind 2x	Kind totaal	Totaal uniek	Totaal 2x	Totaal gen.
2020	794	439	1.233	571	387	958	1.365	826	2.191
2021	773	429	1.202	580	372	952	1.353	801	2.154
2022	982	370	1.352	607	199	806	1.589	569	2.158
2023	994	401	1.395	631	218	849	1.625	619	2.244



We zien het bereik in 2022 weer iets toenemen. Zowel bij volwassenen als bij kinderen. Het lijkt er op dat de gevolgen van de energiecrisis en de hoge inflatie zichtbaar worden in de cijfers.

6.3 No Shows

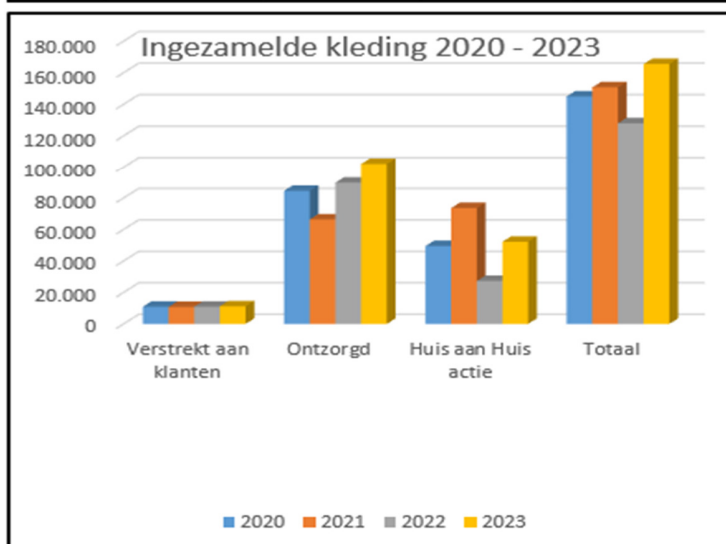
In 2023 werden wij wederom geconfronteerd met het hardnekkige fenomeen van no-show. Als deze no-shows er niet waren geweest dan was ons bereik nog wat groter geweest.



6.4 Ingezamelde kleding (in kilo's)

Overzicht ingezamelde kleding 2020 - 2023

Jaar	Verstrekt aan klanten	Ontzorgd	Huis aan Huis actie	Totaal
2020	10.945	84.615	49.440	145.000
2021	10.770	66.400	73.580	150.750
2022	10.975	89.810	27.240	128.025
2023	11.220	102.165	52.200	165.585



We zien een toename van de ingezamelde kleding. In december 2022 zijn we overgegaan naar een andere partner die de voor ons niet herbruikbare kleding ontzorgd. Door de combinatie meer kilo's en een hogere kiloprijs is de totaal opbrengst ook een stuk hoger uitgevallen.

6.5 Uitgegeven kleding omgerekende naar winkelwaarde

Totaal hebben wij 2.244 kledingpakketten verstrekt.

Als wij deze kleding omrekenen in een gemiddelde winkelwaarde als de klanten deze kleding zelf zouden kopen, dan komen wij uit op een bedrag van ca. € 350 per persoon.

Dit betekent dat wij in 2023 voor ca. € 785.400 aan kleding hebben verstrekt.

7: SUBSIDIEVERANTWOORDING

7.1 Toelichting resultatenrekening

Onderaan het financiële overzicht staat ook een nadere duiding per kostenpost daar waar dit relevant is.



De opbrengst vodden is moeilijk voor ons te begroten.

Deze is afhankelijk van de inbreng en de prijs die wij ontvangen. Deze prijs is eind 2022 gelukkig weer iets verhoogd.

Ook de ontvangen giften zijn vooraf moeilijk te schatten. Deze hebben geen structureel karakter.

Wij hebben in 2022 geoormerkte giften ontvangen welke wij, gelet op het tijdstip van ontvangst niet meer in 2022 hebben kunnen besteden c.q. deze voor 2023 zijn bestemd. Daarom staan deze separaat gereserveerd op de balans.



Wij hebben dit jaar met een iets batig saldo kunnen afsluiten.

Dit komt ten goede de aan de bestemmingsreserve ten gunste van onze beoogde verhuizing naar een ander pand, welke in 2023 naar alle waarschijnlijkheid wordt geëffectueerd.

7.1.1 Toelichting overige inkomsten

Naast de bronfinanciering door de gemeente hebben wij extra inkomsten uit de opbrengst van de vodden. Dit zijn kledingstukken die niet door onze kwaliteitscontrole zijn gekomen. Dergelijke kledingstukken verstrekken wij dan ook niet aan onze klanten, maar worden afgevoerd en ontvangen wij daar een bescheiden bedrag per kilogram voor.

Voorts wordt er tweemaal per jaar door ons een huis-aan-huis ophaalactie gedaan. Dit betreft dan kledingstukken van mindere kwaliteit waarvoor wij ook een (nog lager) bedrag per kilogram ontvangen.

Zonder deze extra inkomsten zou de Kledingbank niet kunnen bestaan!

Als secundaire inkomsten ontvangen wij giften van bedrijven en particulieren, evenals tot nu toe jaarlijks een substantiële gift van de ten Cate Human Help Foundation (TCHHF). Dit betreft een geoormerkte gift, welk oormerk in overleg met de TCHHF wordt gedaan.



De gift die wij in 2022 hebben ontvangen is medio december op onze bankrekening gestort en is bedoeld voor uitgaven in 2023. Daarom staat deze separaat gereserveerd op de balans.

Last but not least worden wij ook in niet direct financiële zin ondersteund, maar door het verrichten van diensten die voor onze Kledingbank noodzakelijk zijn.



Zo host NovaSystems onze website en stellen zij een MS Office omgeving beschikbaar, en verricht AF&T financial services onze salarisadministratie en faciliteert onze financiële administratie.



4050 Kantinekosten	1.675,53			
4080 Kosten tbv vrijwilligers	1.860,26			
4100 Loonafdrachten belastingdienst	9.545,00			
4110 Huur pand Kuipersdijk	33.947,54			
4120 Energiekosten GWE	8.844,11			
4211 Kosten inventaris (en onderhoud)	1.033,95			
4228 Kosten afval vervoer/ophalen	172,84			
4255 Kindpakket	32.572,38			
4305 Kantoorkosten	2.105,68			
4306 OZB/rioolkosten	971,34			
4315 Telefoon/fax/internet	610,48			
4500 Algemene kosten	780,71			
4501 Terug te betalen Kindpakket	7.427,62			
4630 Bankkosten	330,46			
8000 Opbrengst vodden		28.650,95		
8001 Retour energiekosten voorgaande jaren		6.249,71		
8300 Gemeentelijke bijdrage huur/energie		46.681,80		
8410 Opbrengsten rente		915,35		
8420 Ontvangen giften		9.214,56		
8430 Gemeentelijke subsidie kindpakket		40.000,00		
8472 Gemeentelijke bijdrage exploitatie		14.582,20		
Totaal	136.663,92	146.294,57	111.770,39	102.139,74
Resultaat	9.630,65			9.630,65
Totaal generaal	146.294,57	146.294,57	111.770,39	111.770,39

7.2.1 Relevante toelichtingen

Grb.	Omschrijving	Toelichting
1296	Verhuisreserve	Ook dit jaar hebben wij weer giften ontvangen voor dit specifieke doel. Gelet op de actuele ontwikkelingen rondom de beoogde verhuizing zijn deze giften ook zeer welkom. Het resultaat van 2023 voegen wij toe aan deze reserve.
1297	Bestemmingsreserve actie Enschede kleedt	Dit is het saldo van de actie die in 2020 voor ons is gehouden en welk bedrag wij nog niet geheel hebben uitgegeven.
1298 + 4501	Kruisposten (Transitoria) Terugbetalen kindpakket	Dit is het bedrag dat wij waarschijnlijk geacht worden terug te betalen aan de gemeente vanwege niet uitgegeven subsidie kindpakket.
1299	Bestemmingsreserve ten Cate HHF	Dit betreft het saldo van de geoormerkte giften van ten Cate HHF van voorgaande jaren. Mede door giften in natura hebben wij dit bedrag nog niet hoeven uitgeven.
4000	Salariskosten	In augustus is er een nieuwe werknemer begonnen. Deze zal het stokje m.b.t. de dagelijkse leiding gaan overnemen. Wanneer dit exact zal zijn is nog niet bekend. Mede door de extra werkzaamheden i.v.m. de (voorbereiding van de) verhuizing is het nodig om extra uren beschikbaar te hebben. Wij hebben hiervoor geen vrijwilligers beschikbaar.
4110 4120	Huur pand Kuipersdijk Energiekosten GWE	Afd. vastgoedbeheer van de gemeente is overgeschakeld van maandelijks vooruitbetalen naar betalen in de maand zelf. Hierdoor is er dit jaar een administratieve vrijval van één maand en betreffen deze lasten 11 maanden.
4255	Kindpakket	Omdat het niet nodig was hebben we niet het volledige bedrag uitgegeven. Dit is mede vanwege ontvangen giften in natura van o.a. nieuwe schoenen.
4500	Algemene kosten	Vanwege een verhoging van de verzekerde waarde van onze inboedel, de vervanging van onze telefoon en het onderhoudscontract voor de alarminstallatie vielen deze kosten hoger uit dan begroot.
8000	Opbrengst voddén	Omdat de kiloprijs eind 2022 is gestegen en alle nota's zijn betaald in 2022, én meer ingezamelde kilo's kleding vielen deze opbrengsten hoger uit dan begroot.
8001	Retour energiekosten voorgaande jaren	In dit jaar hebben wij van de jaren 2020, 2021 en 2022 de eindafrekeningen van de energiekosten ontvangen. Dit betrof van ieder jaar een restitutie.
8420	Giftén	Deze liggen in lijn met de begroting.
	Resultaat	Per saldo is het resultaat nagenoeg ontstaan door de restitutie van de teveel betaalde energievoorschotten 2020 t.m. 2023 en de administratieve vrijval van één maand huur en voorschot energie.

7.3 Exploitatiekosten per klant

Onze totale exploitatiekosten bedragen in 2023 € 96.664 (€ 90.932).

Dit is exclusief het subsidiedeel voor inkoop van kleding.

De exploitatiekosten per kledingpakket bedragen $\text{€ } 96.664 : 2.244 = \text{€ } 43,08$.

De gesubsidieerde exploitatiekosten per kledingpakket bedragen $\text{€ } 61.264 : 2.244 = \text{€ } 27,30$

7.4 Toelichting bestuur

2023 was wederom een jaar met uitdagingen. Met name door een tekort aan goed inzetbare vrijwilligers was het soms spannend. Er waren dagen dat we qua aantal echt door de ondergrens van het noodzakelijke aantal heen zakten. Dat noopte ons om afspraken te verplaatsen. Ook werden we geconfronteerd met migranten die ons een paar keer in groepjes spontaan kwamen bezoeken. Dit gaf enige stress bij de vrijwilligers, omdat deze groepjes met de verwachting van dat zij zomaar bij ons kleding zouden krijgen naar ons toe waren gekomen. Na overleg met het COA is dit gelukkig gestopt. Wel hebben wij een paar keer individuele migranten vanuit humaniteit spontaan van een kledingpakket voorzien.

Voorts was 2023 het jaar waarin meer concrete duidelijkheid is gekomen over ons nieuwe pand en is eind 2023 de kogel door de kerk gegaan middels de formalisatie van de huurcontracten. Enerzijds tussen de gemeente en de eigenaar en anderzijds tussen de gemeente en de onderhuurders, waaronder dus de kledingbank.

Wij zijn erg blij met dat de gemeente heeft besloten om dit pand mede voor ons te gaan huren, omdat we meer ruimte krijgen, welke ook noodzakelijk is, teneinde onze dienstverlening op een fatsoenlijke manier uit te kunnen voeren.

Qua bereik hebben we heel voorzichtig de weg omhoog weer gevonden.

8: VOORUITBLIK 2024

2024 zal grotendeels in het teken staan van de verhuizing naar ons nieuwe pand. Dat is voor ons een immense operatie waar we hopelijk middels projectmatig inzetbare vrijwilligers ondersteuning bij zullen krijgen. Voor een aantal vrijwilligers begint het nu al bijna op een fulltime baan te lijken. We speuren het internet af op zoek naar mooie en goedkope winkelinventarissen. Een mooie slag hebben we inmiddels geslagen en hebben we medio februari nagenoeg de gehele winkelinventaris van een damesmodezaak in Almelo kunnen overnemen. Een andere ligt in het verschiet.

We hopen dat de aannemer het pand per 1 april oplevert, zodat we niet te dicht op de vakantieperiode zitten en daarmee de beschikbaarheid van vrijwilligers in het gedrang komt.

Tussen al deze bedrijvigheid door doen we ons uiterste best om onze kernactiviteiten zo lang en goed mogelijk voort te zetten, zodat onze klanten er zo weinig mogelijk van merken.

Wij gaan ervan uit dat de verhuizing naar het nieuwe pand voordelen zal meebrengen. Zeker op het gebied van naamsbekendheid, waardoor te verwachten is dat ons bereik de komende jaren verder zal groeien.

Voorts zal de winkelbeleving van onze klanten naar verwachting een positieve kwalitatieve impuls krijgen.

Met deze verhuizing is de kledingbank goed toegerust voor de toekomst en zal Enschede beschikken over één van de grootste en mooiste kledingbanken van Nederland, waar ze met recht trots op mag zijn.



9. ONDERTEKENING BESTUUR

E.J. Extercate, voorzitter

H.J. Knol, penningmeester

H. van Hattem, secretaris

Enschede, 27 februari 2023

10: KLEDINGBANK IN BEELD



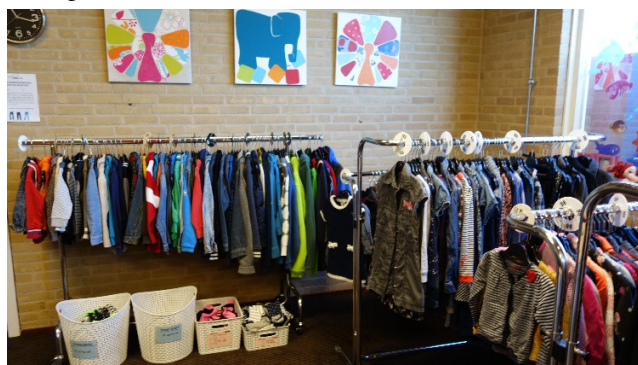
Ontvangsthal / Receptie



Herenafdeling



Kinderafdeling



Damesafdeling



11: Bijlage: verklaring kascommissie

Verklaring van de Kascommissie van Stichting Kledingbank Enschede (hierna genoemd Stichting) Betreffende het kalenderjaar 2023

Bij dezen verklaren de ondergetekenden, te weten;

- J. van der Schaaf, geboren op 10-04-1945 en wonende te Enschede,
- en
- B.H.M. Morsinkhof, geboren op 07-11-1959 en wonende te Haaksbergen,

dat zij uit hoofde van hun functie als lid van de kascommissie;

1. de administratie over het kalenderjaar 2023 van de Stichting, bijgehouden door haar penningmeester, H.J. Knol, hebben gecontroleerd en in orde hebben bevonden;
2. de jaarrekening 2023 een getrouw beeld geeft van de financiële positie van de Stichting;
3. De banksaldi van de stichting per 31-12-2023 op de rekening courant € 11.734,69 en op de spaarrekening €100.035,70 bedragen.
4. het vrij beschikbare vermogen van de Stichting € 48.002,92 bedraagt, en de uitkomst van de Winst- en Verliesrekening over 2023 € 9.630,65 positief is.

Ten gevolge het onder 1, 2, 3 en 4 genoemde adviseren zij het management, het Bestuur en de Penningmeester in het bijzonder, onder dankzegging te dechargeren voor het gevoerde financiële beleid.

Aldus opgemaakt in drievoud te Enschede op 15 februari 2024.

J. van der Schaaf

B.H.M. Morsinkhof